



DANDO FORMA A LA AGENDA: ASUNTOS ESTRATÉGICOS Y RECOMENDACIONES PARA ORIENTAR EL FUTURO DE LA RED

En el contexto de la Consulta Global de la INEE 2014, se llevó a cabo un análisis en profundidad para considerar el futuro estratégico de la red. El informe final - titulado "Dando forma a la Agenda: Asuntos estratégicos y recomendaciones para orientar el futuro de la red" - el cual ofrece una perspectiva crítica como la INEE podría desarrollar el próximo Plan Estratégico de la INEE 2015-2017. La INEE agradece a la Profesora Dr. María Mendenhall y sus estudiantes de postgrado de la Universidad de Columbia (Nueva York, NY, EE.UU.) por la realización de este estudio.

Asunto Estratégico # 1: Administración, Liderazgo y Sostenimiento de la Red

¿Cómo puede INEE mejorar su estructura de gobernanza con el fin de mejorar la funcionalidad y la sostenibilidad de la red?

Asuntos	Desafíos e implicaciones
Poca claridad sobre la estructura de gobernanza de la Red, debido a la falta de claridad con respecto a los roles, las responsabilidades y la división del trabajo según los distintos puestos dentro de la red.	<ul style="list-style-type: none">➤ La falta de claridad de los roles puede conducir a problemas de gobernanza, como la microgestión, la confusión acerca de la rendición de cuentas, y la falta de capacidad de respuesta debido a la ausencia de retroalimentación institucionalizada.
Necesidad de impulsar una financiación sostenible para que la red que pueda garantizar el alcance y la calidad del trabajo de la INEE.	<ul style="list-style-type: none">➤ Las limitaciones de recursos influyen en las respuestas e iniciativas que la INEE puede apoyar y facilitar.➤ El énfasis desproporcionado en la recaudación de fondos en el mandato de el/la directora/a de la INEE puede distraer lo/la de otras responsabilidades estratégicas.➤ Mayores responsabilidades de recaudación de fondos para el Grupo de Dirección de la INEE; potencial para la financiación de nuevos y donantes no tradicionales.



Asunto Estratégico # 2: Posicionamiento de la INEE y vinculación entre la ayuda humanitaria y el desarrollo a través de la Educación

¿Cómo debe adaptarse la INEE al cambiante y complejo campo de la Educación en Situaciones de Emergencia, que se extiende cada vez más entre los ámbitos de la acción humanitaria y desarrollo? Además, ¿Cuál será el valor añadido de la INEE en este nuevo espacio emergente?

Asuntos	Desafíos e implicaciones
Cambio de contexto y asuntos emergentes amplían continuamente el alcance tanto del campo EiE y de la INEE.	<ul style="list-style-type: none">➤ Las fortalezas de la INEE (en abogacía, influencia política, creación de capacidades, intercambio de conocimientos y colaboración) la posiciona adecuadamente para hacer frente a las nuevas tendencias.➤ Cambios en el contexto requieren evaluaciones regulares de la pertinencia de la estructura del INEE, incluyendo los equipos de trabajo y grupos de trabajo, con respecto a las cuestiones emergentes y la adaptación de los enfoques existentes, tales como el desarrollo y difusión de herramientas.
Tensiones dentro de la red respecto al ámbito amplio vs específico del ámbito de la Educación en Situaciones de Emergencia	<ul style="list-style-type: none">➤ Una definición específica de "emergencias", aislaría la Educación en Situaciones de Emergencia únicamente a la respuesta humanitaria, y limitaría la creación de sinergias útiles en todo el espectro humanitaria y desarrollo.➤ Ampliar el alcance del mandato de la INEE puede diluir el liderazgo de la INEE y rol de convocatoria si los esfuerzos de expansión no están bien coordinados.
Necesidad de ampliar y fortalecer las alianzas con otras organizaciones que trabajan hacia metas similares.	<ul style="list-style-type: none">➤ Equilibrar la necesidad de alianzas a nivel local con el actual enfoque de la INEE sobre la colaboración global.➤ Las asociaciones deben basarse en un claro entendimiento de la función de la INEE para evitar la duplicación de esfuerzos y recursos.



Asunto Estratégico # 3: Ampliación de las Evidencias, para que influyan en el cambio de políticas y abogar por el Derecho a la Educación

¿Qué roles puede jugar la INEE para llenar los vacíos en la investigación y pruebas en el terreno? ¿Cómo se puede utilizar la INEE la investigación para impulsar y promover mensajes de promoción con el fin de garantizar el derecho a la educación en todos los contextos?

Asuntos	Desafíos e implicaciones
Necesidad urgente de ampliar las evidencias para la Educación en Situaciones de Emergencia.	➤ La actual falta de evidencias inhibe la recaudación de fondos, la influencia política, la promoción y profesionalización del campo.
Definir la agenda para la abogacía del derecho a la educación a nivel global.	➤ La red está bien posicionada para una agenda de incidencia política más sólida y proactiva. La INEE podría utilizar la agenda de desarrollo post-2015 como una oportunidad para la defensa proactiva dentro de sus limitados recursos.
Influir en el cambio de políticas dentro de la Educación en Situaciones de Emergencia.	➤ Es necesario enfocarse en la política para mantener su relevancia a través de dimensiones de prevención, preparación, respuesta y recuperación. ➤ La red está en condiciones de influenciar en las políticas a nivel global, nacional y local a través de su naturaleza única y amplia membresía.



Asunto Estratégico # 4: Intercambio de Conocimientos y Fortalecimiento de Capacidades en Educación en el continuo humanitario y desarrollo

¿Qué papel debe desempeñar el INEE en el intercambio de conocimientos y desarrollo de capacidades en la educación en todo el continuo humanitario y desarrollo?

Asuntos	Desafíos e implicaciones
Definir el rol de la INEE en la creación de capacidades para establecer las expectativas de los miembros.	<ul style="list-style-type: none">➤ Los malentendidos de la función de la INEE en la gestión del conocimiento vs aplicación, crea desafíos en el desarrollo de capacidades (por ejemplo, en el seguimiento de los entrenamientos).➤ Necesidad de equilibrar, herramientas estandarizadas y contextualizadas, así como en idiomas específicos.➤ El insuficiente fortalecimiento de capacidades de profesionales puede reducir el impacto de las herramientas del INEE. Lo cual hace estratégico las alianzas para la formación en el terreno.
Creación de una estrategia de comunicación inclusiva mediante la mejora de la difusión y de nuevas formas de movilización del conocimiento.	<ul style="list-style-type: none">➤ Una estrategia inclusiva debe involucrar a expertos del mundo académico y de terreno con el fin de responder a las nuevas cuestiones como el cambio climático.➤ La falta de respuesta a las necesidades cambiantes a través de una estrategia de comunicación adaptable puede dar lugar a vacíos de conocimiento, el estancamiento de las prácticas y la duplicación del trabajo.
Reducir al mínimo la superposición con otras organizaciones, y fortalecer la función de la INEE como un foro de intercambio de conocimientos.	<ul style="list-style-type: none">➤ Necesidad de una mayor colaboración entre las organizaciones / iniciativas similares para aprovechar las sinergias y evitar la duplicación de esfuerzos.



Asunto Estratégico 5: Desarrollo, Participación y Comunicación con los Miembros

¿Cómo puede la INEE mejorar el desarrollo, participación y comunicación con una diversa red de miembros

Asuntos	Desafíos e implicaciones
La Falta de compromiso regional y nacional ha creado una posición dominante de la membresía Global del Norte y del idioma Inglés en la red	<ul style="list-style-type: none">➤ Las limitaciones financieras, de capacidad y tecnológicas impiden la participación activa con diversas partes interesadas a nivel nacional y local; la INEE no está estructurada actualmente para involucrar a los actores locales.➤ La insuficiente diversidad en la membresía de la INEE desafía la legitimidad como una red global representativa.➤ Necesidad de tomar ventaja de diversos orígenes para crear recursos y evidencias.➤ La incapacidad para proporcionar herramientas y recursos en otros idiomas aparte del inglés limita el impacto global del INEE y su capacidad para responder a las nuevas tendencias.
Preocupación por inadecuada comunicación y tecnología.	<ul style="list-style-type: none">➤ Necesidad de hacer el sitio web de la INEE más amigable.➤ Insuficiente comunicación entre los miembros limita el impacto de la INEE como convocante para el intercambio de conocimientos y experiencias en el terreno. Se requieren canales de comunicación entre los miembros.➤ Necesidad de encontrar formas innovadoras de comunicación con los grupos de interés que no tienen acceso a Internet.
Baja participación de los miembros y la estructura de voluntarios	<ul style="list-style-type: none">➤ Distintas opiniones con respecto a participación de los miembros (por ejemplo, entre la necesidad de una amplia participación de los grupos de voluntarios miembro vs habilitados).➤ Necesidad de compromiso global y experiencia diversa de los miembros de la INEE para evitar una división entre "receptores" y "colaboradores" de los recursos.



	<ul style="list-style-type: none">➤ Diversas opiniones sobre los roles y responsabilidades de los miembros y las responsabilidades respectivas de la Secretaría frente a los miembros.➤ Necesidad de institucionalizar un circuito de retroalimentación más fuerte entre la Secretaría, el Grupo de Dirección y miembros en general.
--	---