

Elaboration de l'agenda: enjeux et recommandations pour orienter l'avenir du réseau.

Une analyse approfondie a été menée de janvier à mai 2014, en vue de prendre en compte l'avenir stratégique du réseau dans le cadre de la Consultation mondiale de l'INEE de 2014. Voici le résumé des enjeux stratégiques clés élucidés dans le rapport basé sur les interviews menées et les questionnaires collectés auprès de 77 répondants clés. L'INEE exprime sa reconnaissance au Professeur Dr. Mary Mendenhall et ses étudiants finalistes de Teacher's College, Columbia University (New York, NY, USA) pour avoir mené cette étude.

Enjeu Stratégique n°1 : Gérer, Diriger et Pérenniser le réseau

Comment est-ce que l'INEE peut perfectionner la structure de sa gouvernance afin d'améliorer l'opérationnalité et la durabilité du réseau ?

Enjeux	Défis/Implications
<p>La structure de gouvernance du réseau n'est pas claire due au manque de clarté au regard des rôles, responsabilités et répartition de tâches concernant différentes fonctions au sein du réseau.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Le manque de clarté des rôles peut conduire à des problèmes de gouvernance tels que la micro-gestion, la confusion au sujet de la redevance et le manque de réactivité liés à l'absence d'un système institutionnalisé d'évaluations et de commentaires.
<p>Le besoin d'un cadre soutenu d'appui pour un financement durable du réseau, tenant compte de la portée et la qualité du travail de l'INEE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Les contraintes en termes de ressources influencent les réponses et les initiatives que l'INEE peut soutenir et faciliter. ➤ Les insistances disproportionnées sur la collecte de fonds que contiennent les ToR du Directeur de l'INEE peuvent réduire les efforts à fournir pour les autres responsabilités stratégiques. ➤ Possibilité d'accroître l'implication du Comité directeur dans la collecte de fonds; la potentialité pour



	l'acquisition des fonds auprès de donateurs non-traditionnels et nouveaux.
--	--

Enjeu Stratégique n°2: Repositionner l'INEE et lier l'Aide humanitaire au Développement à travers l'Education

Comment est-ce que l'INEE peut s'adapter au domaine évolutif et complexe de l'éducation en situations d'urgence, qui couvre de plus en plus toute l'envergure du secours humanitaire et de l'aide au développement? En plus, quelle sera la valeur ajoutée de l'INEE à ce nouvel espace émergent?

Enjeux	Défis/Implications
Le changement de paysage et des enjeux émergents élargissent continuellement la portée aussi bien du domaine de l'EiE que du réseau de l'INEE.	<ul style="list-style-type: none">> Les forces de l'INEE (en plaidoyer, influence sur les politiques, renforcement des capacités, partage des connaissances et collaboration) le positionne mieux pour faire face aux tendances émergentes.> Le changement de contexte demande une réévaluation régulière de la pertinence de la structure de l'INEE, y compris les Equipes Spécialisée et les Groupes de Travail, au regard des enjeux émergents et l'adaptation des approches existantes, telles que le développement des outils et leur vulgarisation.
Des tensions au sein du réseau au sujet d'une large vs étroite portée de l'Education en Situation d'Urgences.	<ul style="list-style-type: none">> Une étroite définition du vocable "urgence" risque d'isoler l'éducation en situations d'urgence à la simple réponse humanitaire et empêcher la création des synergies utiles à travers le domaine secours-développement.> Il se pourrait qu'élargir la portée du mandat de l'INEE puisse diluer le leadership de l'INEE et le rôle qu'il s'est assigné si les efforts de l'expansion ne sont pas bien coordonnés.
Le besoin d'élargir et renforcer le partenariat avec d'autres organisations qui	<ul style="list-style-type: none">> Equilibrer le besoin pour les partenariats au niveau local avec la focalisation de l'INEE sur la collaboration au niveau mondial.



travaillent pour atteindre les mêmes buts.	➤ Le partenariat doit être construit sur la compréhension claire du rôle de l'INEE en vue d'éviter la duplication des efforts et la dissipation des ressources.
--	---

Enjeu Stratégique n°3: Etendre la base d'évidences, influencer le changement des politiques et mener le plaidoyer pour le droit à l'éducation

Quel rôle peut jouer l'INEE pour remplir le vide entre la recherche et l'évidence dans le domaine?

Comment est-ce que le réseau peut utiliser cette recherche pour orienter et promouvoir les messages de plaidoyer afin d'assurer le droit à l'éducation dans tous les contextes ?

Enjeux	Challenges/Implications
Besoin urgent d'accroître la base d'évidences pour l'éducation en situations d'urgence.	➤ Le manque actuel d'évidence freine les collectes de fonds, l'influence des politiques, le plaidoyer et la professionnalisation du domaine.
Façonner le programme du plaidoyer pour le droit à l'éducation au niveau mondial.	➤ Le réseau est en bonne position pour mener un programme de plaidoyer plus proactif et robuste. L'INEE pourrait utiliser le programme de développement de l'après 2015 comme une opportunité pour un plaidoyer proactif au sein de ses ressources limitées.
Influencer un changement de politique en éducation en situations d'urgence.	➤ Il est nécessaire de se concentrer sur la politique afin de rester pertinents sur toutes les dimensions, prévention-préparation-intervention-relèvement. ➤ Le réseau est en position d'influencer les politiques aux niveaux mondial, national et local grâce à son unique nature et sa large base de membres.



Enjeu stratégique #4: Le partage des connaissances et le renforcement des capacités en éducation à tous les niveaux de l'éventail de l'aide au développement

Quel rôle l'INEE devrait jouer dans le partage des connaissances et le développement des capacités en éducation à tous les niveaux de l'éventail de l'aide au développement humanitaire?

Enjeux	Challenges/Implications
Définir le rôle de l'INEE en terme de renforcement des capacités pour mieux répondre aux attentes des membres.	<ul style="list-style-type: none">➤ L'erreur de compréhension du rôle de l'INEE en gestion des connaissances vs. la mise en oeuvre crée des défis pour le renforcement des capacités (par exemple suite à des formations).➤ Besoin d'équilibrer les outils généraux normalisés avec des outils mis en contexte et en plusieurs langues.➤ L'insuffisance en renforcement de capacités de praticiens pourrait réduire l'impact des outils de l'INEE, ce qui veut dire que les partenariats stratégiques pour des formations sont essentiels sur le terrain.
Créer une stratégie de communication inclusive en améliorant la diffusion et les nouveaux types de mobilisation des connaissances.	<ul style="list-style-type: none">➤ Une stratégie inclusive doit faire participer des chercheurs et des experts du terrain afin de répondre aux questions émergentes comme celle des changements climatiques.➤ Le fait de ne pas répondre positivement aux besoins et changements à travers une stratégie de communication flexible pourrait créer des lacunes dans les connaissances, une stagnation des pratiques et une duplication du travail.
Minimiser les doublons avec les autres organisations tout en renforçant le rôle de l'INEE en tant que forum de partage des connaissances.	<ul style="list-style-type: none">➤ Besoin pour une plus grande collaboration entre organisations/initiatives similaires pour profiter des synergies en évitant la duplication des efforts.



Enjeu stratégique #5: Se développer, faire participer et communiquer avec les membres

Comment est-ce que l'INEE peut mieux se développer, faire participer et communiquer avec un réseau diversifié des membres ?

Enjeux	Challenges/Implications
Le manque d'implication aux niveaux régional et national a créé une dominance de membres du Nord économique et de la langue anglaise dans le réseau.	<ul style="list-style-type: none">➤ Les contraintes en terme de capacité, les contraintes économiques et technologiques freinent la participation active des parties prenantes aux niveaux national et local; l'INEE n'est pas encore structurée de façon à pouvoir engager des parties prenantes au niveau local.➤ Le manque de diversité des membres est un défi pour la légitimité de l'INEE en tant que réseau mondial représentatif.➤ Il faut profiter de la diversité des expériences et des contextes pour créer des ressources et des évidences.➤ L'incapacité de fournir des outils et des ressources dans une langue autre que l'anglais limite l'impact global de l'INEE et sa capacité à répondre aux thèmes d'actualités.
Dispositifs insuffisants de communication et préoccupations en rapport avec la technologie	<ul style="list-style-type: none">➤ Besoin de rendre le site web de l'INEE plus facile d'utilisation pour ses visiteurs.➤ Une communication insuffisante avec les membres limite l'impact de l'INEE en tant que facilitateur pour partager les connaissances et l'expertise du domaine. Il y a un besoin de moyens de communications entre les membres.➤ Besoin de trouver des moyens innovateurs pour communiquer avec les parties prenantes qui n'ont pas accès à internet.
Faible participation des membres et des bénévoles.	<ul style="list-style-type: none">➤ Opinions variées au sujet de la participation des membres (entre la nécessité d'une participation plus grande et les bénévoles).



- Besoin de la participation globale et de l'expertise diverse de L'INEE selon ses contraintes matérielles pour éviter une séparation entre les "receveurs" et les "contributeurs" de(s) ressources.
- Opinions variées au sujet des rôles et responsabilités des membres et des responsabilités propres au Secrétariat vs les membres.
- Besoin d'institutionnaliser un système d'évaluations et de commentaires entre le Secrétariat, le Comité directeur et les membres en général.